

FabricAção

Informativo trimestral destinado aos colaboradores das indústrias da TIMAC Agro no Brasil

EDIÇÃO

01

AGOSTO • 2016



Divulgação/TIMAC Agro

ACONTECE

SIPAT e ISO 9001

Unidades da TIMAC Agro Brasil mantêm o certificado ISO 9001:2008 e Candeias promove Arraiá da Qualidade

Página 03



©iStock.com/Valentinussanov

TIMAC NA MESA

Cultivo do milho

Confira os benefícios do plantio e do consumo de milho, o ciclo da safra e os principais produtores brasileiros

Página 04

PANORAMA INDUSTRIAL

Comitê de perdas

Santa Luzia do Norte cria o Comitê de Prevenção de Perdas para melhorar a produção, reduzir despesas e otimizar o tempo

Página 06

COMUNICAÇÃO

INTEGRANDO PESSOAS, UNIDADES E TECNOLOGIAS

AGILIZAR E FACILITAR A COMUNICAÇÃO ENTRE AS UNIDADES DO BRASIL É UM DOS OBJETIVOS DO FABRICAÇÃO, NOVO INFORMATIVO TRIMESTRAL DA EMPRESA

Está de volta o informativo trimestral dirigido aos colaboradores da TIMAC Agro! A partir de agora, equipes de todo o país contam com mais este canal de comunicação da empresa, que se propõe a divulgar tudo o que de mais importante acontece nas unidades industriais.

Chamado de FabricAção, o jornal retoma a iniciativa do primeiro veículo de comunicação interna, o Roullier em Ação – mais tarde, TIMAC Agro em Ação –, e é produzido pela Temática Publicações, empresa terceirizada responsável por dar forma ao impresso. Segundo o diretor de Recursos Humanos Corporativo, Ricardo Alves, a publicação ganhou uma nova identidade ao longo de sua existência. “O informativo, agora, possui mais páginas e mais fotos, o que o torna mais atrativo”, destaca. Ele afirma que o jornal está mais humanizado, já que os assuntos não são apenas técnicos, mas também focam no colaborador e nas ações realizadas pela empresa. Segundo Alves, a melhor forma de saber o que ocorre nas fábricas, de Norte a Sul, é o informativo. Além disso, o aspecto participativo dos colaboradores será um dos pontos fortes, a partir da nova publicação.

Este é um momento importante para a comunicação da empresa, já que, conforme o diretor, na pesquisa de monitoramento de clima, realizada em 2015, uma das demandas levantadas pelas equipes foi a volta de um informativo interno. Anteriormente, os colaboradores aguardavam as edições para levá-las para casa e dividi-las com suas famílias. Alves acredita na integração de pessoas e tecnologias por meio do impresso e tem expectativas positivas com esta retomada. Nova pesquisa de clima já está sendo preparada e conta com a sua participação. Aguarde!





Mathias Cramer/TIMAC Agro

Philippe Vignon

Presidente da TIMAC Agro no Brasil

DA ORIGEM À ESTRATÉGIA

O Grupo Roullier tem a indústria como sua origem.

Iniciamos nossa atividade como industriais, para então partirmos à comercialização das nossas tecnologias. No Brasil não foi diferente. Entramos no país com a aquisição da fábrica de Rio Grande, para depois expandirmos para o Nordeste, com as unidades de Candeias e Santa Luzia do Norte.

Hoje, o Grupo Roullier conta com 78 unidades industriais ao redor do mundo e já definiu como estratégia iniciar atividades em um novo país apenas após a implantação de uma indústria, para garantir o fornecimento ao mercado local.

Vocês, colaboradores das fábricas da TIMAC Agro, são parte importante da nossa estratégia de atuação e aceleração do crescimento no país. São vocês que garantem a fabricação dos nossos produtos com os mais altos níveis de qualidade, segurança e produtividade, possibilitando a entrega de tecnologias diferenciadas aos agricultores de todas as regiões do país, para que eles também possam produzir cada vez mais, assegurando os alimentos que chegam às mesas de nossas famílias.

PELO MUNDO AFORA

DA FRANÇA PARA O MUNDO

Arquivo/TIMAC Agro



Fundado em 1959 por Daniel Roullier, em Saint-Malo, na França, o Grupo Roullier se tornou uma multinacional com filiais implantadas em 50 países pertencentes a cinco continentes: América, África,

Oceania, Europa e Ásia. A empresa possui 78 unidades de produção espalhadas pelo mundo, movimenta cerca de 5 milhões de toneladas de produtos acabados por ano e os comercializa em 116 países. No Brasil, o grupo é representado pela TIMAC Agro, que já possui três unidades fabris e, em breve, contará com mais uma.

HUMILDADE

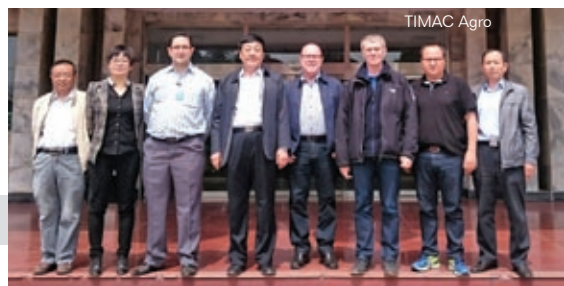
“O dinheiro faz homens ricos, o conhecimento faz homens sábios e a humildade faz grandes homens.”

Mahatma Gandhi / Pacifista indiano

EM FOCO

TIMAC AGRO PARTE EM MISSÃO PARA A CHINA

De abril a maio de 2016, o coordenador de Compras da TIMAC Agro Brasil, Carlos Ferreira, o diretor técnico Felipe Germano, o gerente de Manutenção Fábio Rodrigues e o Chefe de Projetos do Centro de Estudos e Pesquisas Aplicadas do Grupo Roullier (CERA), o francês Patrick Fortin, visitaram nove fornecedores chineses especializados no fornecimento de equipamentos e peças de reposição para as fábricas da empresa. Carlos Ferreira explica que o objetivo da viagem foi conhecer a capacidade técnica das empresas chinesas visando a prospectar novos fornecedores com custos competitivos. Para Felipe Germano, a visita foi importante tanto para verificar a possibilidade de compra de equipamentos para a nova fábrica da TIMAC Agro em Barcarena, no Pará, como para os novos investimentos na fábrica de Candeias, na Bahia. “Comprovamos que há componentes de primeira linha na China e pretendemos consolidar as parcerias ao longo dos próximos anos”, afirma o diretor.



TIMAC Agro

ACONTECE

SIPAT MOBILIZA TODAS AS FÁBRICAS



TIMAC Agro Rio Grande

A 16ª Semana Interna de Prevenção a Acidentes no Trabalho (SIPAT) da unidade de Rio Grande aconteceu de 2 a 6 de maio. O evento abordou temas como medicina preventiva, acuidade visual e avaliação nutricional, além de segurança durante os processos na fábrica, como o incentivo ao uso do Equipamento de Proteção

Individual (EPI). Já a SIPAT de Santa Luzia do Norte ocorrerá de 28 de novembro a 2 de dezembro, e a de Candeias, no mês de outubro (data a confirmar).

TIMAC MANTÉM CERTIFICADO ISO 9001:2008

Em maio, as três fábricas da TIMAC Agro localizadas nas zonas Sul, Nordeste e CONE passaram por auditorias de manutenção e mantiveram o certificado ISO 9001:2008. O documento, concedido pela certificadora BSI, indica que as unidades de Rio Grande, Santa Luzia do Norte e Candeias estão em conformidade com o Sistema de Gestão da Qualidade, buscando a qualidade total dos processos, produtos e serviços. Para verificar se o certificado se mantém, estão agendadas auditorias de recertificação nas zonas Sul, de 3 a 7 de outubro, e Nordeste, de 26 a 30 de setembro. Além disso, a auditoria de manutenção na Zona CONE ocorrerá em novembro.

CANDEIAS PROMOVE 2º ARRAIÁ DA QUALIDADE ISO 9001

Alegria e integração foram os destaques do Arraiá da Qualidade ISO 9001 da fábrica de Candeias, na Bahia. Entre as atividades, que ocorreram em junho, estavam apresentações, premiações e uma típica festa de São João. De acordo com a supervisora de Qualidade da unidade, Aline Souza Santos, o evento conseguiu aliar a união da equipe e a integração dos processos à política de Qualidade: "Os valores propostos pela TIMAC Agro foram abordados de um modo mais descontraído". Cada equipe mostrou pontos de destaque da Certificação ISO 9001, que a unidade conquistou em setembro de 2015, apresentando a evolução e a busca contínua pela excelência.



Arquivo Pessoal

Kamilla Helena Silva
Assistente de controle
de estoque

DO ESTÁGIO PARA A VIDA

A trajetória de Kamilla Helena Silva, que hoje é assistente de Controle de Estoque na fábrica de Santa Luzia do Norte, iniciou-se em fevereiro de 2008, quando tinha 20 anos. "Eu era aluna do curso técnico de Agropecuária e precisava cumprir 200 horas de estágio", relembra a alagoana. Após completar seis meses de trabalho e atingir o tempo limite do seu estágio, ela foi efetivada como Operadora 2 na área de ensaue. Já em 2010, foi promovida a Operadora 3 do mesmo setor, adquirindo mais uma função: auxiliar nas estratégias voltadas para o administrativo e para o despacho de tecnologias líquidas. A assistente diz que seu plano era seguir carreira agropecuária, mas apaixonou-se pelo processo produtivo. "De um estágio surgiu a minha profissão", enfatiza ela, que, nesses oito anos como colaboradora, pôde angariar vivências profissionais e pessoais, convivendo com pessoas mais experientes. A TIMAC Agro faz parte não somente do início da carreira de Kamilla, mas também do seu futuro: "Estou treinando para liderar a mesma área em que comecei", anuncia.

VIDA MAIS SAUDÁVEL

ALIMENTOS QUE AUMENTAM A MEMÓRIA E A PRODUTIVIDADE

Alguns alimentos possuem nutrientes que incentivam o ganho de memória e energia. Confira!

Sementes, grãos, raízes, folhas verde-escuro e iogurtes: possuem zinco, selênio, ferro e fósforo, sais minerais que mantêm o cérebro acordado e ativo, o que propicia mais energia e melhor produtividade durante o dia.

Gema de ovo e soja: compostos por acetilcolina, um neurotransmissor fundamental para as funções de memorização no hipocampo.

Morango, pêssego, uva, kiwi, tomate, maçã, cebola e espinafre: contêm fisetina, uma proteína que estimula mecanismos do cérebro e, a longo prazo, melhora a memória.





OS BENEFÍCIOS DO CULTIVO DE MILHO

PARA QUE ALIMENTOS RICOS EM NUTRIENTES, COMO O MILHO, UM DOS CEREAIS BÁSICOS DA ALIMENTAÇÃO ANIMAL E HUMANA, CHEGUEM À MESA DAS PESSOAS SEM PERDER SUAS PROPRIEDADES, A TIMAC AGRO DESENVOLVE TECNOLOGIAS QUE PERMITEM O CRESCIMENTO SAUDÁVEL DO GRÃO

O milho é fonte de diversos nutrientes importantes para a saúde. Conforme a Tabela Brasileira de Composição de Alimentos (Taco), na ingestão do alimento, um adulto obtém carboidratos, proteínas, cálcio, fósforo, ferro e potássio. Além disso, apenas 100 gramas de grão (cerca de metade de uma espiga) contêm 16% do total de fibras alimentares que devem ser consumidas diariamente. Outro benefício do consumo de milho são os antioxidantes nele presentes, que atuam como agentes anticancerígenos e previnem a doença de Alzheimer.

Cultivado em diferentes sistemas produtivos, o milho, no Brasil, é plantado principalmente nas regiões Centro-Oeste, Sudeste e Sul. O ciclo da safra ocorre uma vez por ano e dura, em média, desde a semeadura até a maturação, aproximadamente 120 dias – podendo variar, dependendo da região.

As etapas do plantio de milho

Chama-se de safra o plantio que é feito entre outubro e novembro e vai até janeiro ou fevereiro. Já a safrinha, que é posterior à safra, geralmente ocorre entre os meses de janeiro e abril. Na safra e na safrinha podem ser produzidos cerca de 150 variedades diferentes da gramínea. Diferindo de coloração, formato e textura do grão, a classificação comercial mais comum distingue outros três tipos principais:

milho indentado, dentado ou dente-de-cavalo; milho indurato, duro ou milho-pedra, e milho doce.

A TIMAC Agro elabora tecnologias voltadas para todos os tipos de milho. Segundo o gerente de Marketing e Produtos Sólidos, Giancarlo Valduga, existem duas gamas de fertilizantes que são mais procuradas pelos produtores: TOP-PHOS e PhysAlg. “Os dois podem ser usados tanto na safra como na safrinha”, afirma. Para o tratamento de sementes, ele indica fertilizantes líquidos, como o Fertiactyl Gramíneas, que melhora o enraizamento e reduz o estresse das plantas na fase inicial. Já para o plantio, são recomendados os fertilizantes sólidos ricos em fósforo, como o TOP-PHOS 724, que também tem altos teores de cálcio e enxofre. A tecnologia TOP-PHOS possui moléculas

las que aumentam a disponibilidade do fósforo para a planta, o residual no solo e as produtividades do milho. A fim de reduzir a fitotoxicidade dos herbicidas, o Fertileader Axis NG (líquido) pode ser aplicado. “Este fertilizante reduz o estresse da planta, minimizando o impacto negativo do herbicida sobre a mesma”, explica. Ele sugere também como fonte de nitrogênio (nutriente mais extraído pela cultura do milho) o fertilizante Sulfammo Meta. Esta tecnologia proporciona facilidade de aplicação e segurança ao produtor, pois tem baixa volatilização do N e liberação gradual de todos os nutrientes para a planta.

Tanto as tecnologias sólidas como as líquidas da TIMAC Agro podem ser aplicadas em qualquer horário, com ou sem a luz solar. “Nossos fertilizantes geram mais produtividade e, ao mesmo tempo, são de fácil manejo”, acrescenta Valduga. Em 2015, a Fazenda Trombas e Santa Matilde, de Minas Gerais, foi a propriedade que comprou o maior volume (1.728 litros) de fertilizantes sólidos da TIMAC. Já a que mais investiu em tecnologias líquidas (710 litros) foi a propriedade de Geni Wedmann, do Paraná. Em busca de soluções, o produtor Paulo Monteiro, de Ponta Porã, Mato

“O milho tratado com Fertileader Axis NG permaneceu verde por mais tempo, melhorando o enchimento de grãos.”



Ozenir Araújo/TIMAC Agro
Paulo Monteiro, de Ponta Porã, MS

Grosso do Sul, aplicou a mesma dose de um produto comum para plantações de milho e, depois, do Fertileader Axis NG.

Ele conta que, com 0,4 litro por hectare (l/ha), o resultado proporcionado por esse último fertilizante foi notadamente melhor, gerando 91 sacas por hectare (sc/ha) frente a apenas 84 sc/ha do outro. Monteiro conferiu a melhoria por meio da comparação entre espigas que receberam o produto e vegetais sem tratamento.

TECNOLOGIAS PARA O MILHO

A TIMAC Agro dispõe de tecnologias que vão desde o tratamento de sementes até a colheita. Confira as tecnologias mais vendidas para o cultivo de milho em 2015:

| Gama | Volume (litros) |
|----------------------|-----------------|
| Específicos | 73.312 |
| Sulfammo Meta 29 | 17.373 |
| Physalg Actimax | 8.015 |
| Physalg Plus | 6.633 |
| TOP-PHOS 724 | 6.537 |
| Sulfammo Meta 22 | 5.198 |
| Physalg 137 | 5.113 |
| Basiduo Expert | 3.609 |
| TOP-PHOS 328 | 2.620 |
| Oligolíquidos | 72 |
| Fertileader Axis NG | 47 |
| Fertiactyl Gramineas | 15 |

Dados BI TIMAC

Projeções do milho no Brasil

O estudo da Assessoria de Gestão Estratégica (AGE) do Ministério da Agricultura indica aumento de 19,11 milhões de toneladas entre as safras de 2008 e 2009 e de 2019 e 2020, quando a produção deve ficar em 70,12 milhões de toneladas e o consumo em 56,20 milhões de toneladas. Os resultados indicam que o Brasil, que é, atualmente, o terceiro maior produtor mundial de milho, elevará o número das exportações do grão. Conforme a AGE, a produção do alimento está projetada para crescer 2,67% nos próximos anos e a área plantada deverá aumentar 0,73%.

PRATO CHEIO

Na próxima edição falaremos sobre a cultura da batata. Participe enviando sua receita para comunicacao@timacagro.com.br.

CUSCUZ NORDESTINO RECHEADO (Rendimento: cerca de 4 porções / tempo total: 30 minutos)

Ingredientes:

RECHEIO – 2 colheres (sopa) de margarina / 1 cebola pequena picada / 1 tomate picado / 1 dente de alho picado / meia colher (chá) de sal / meia colher (sopa) de pimentão verde picado / 1 lata de sardinha ao molho de tomate / queijo mussarela ou coalho fatiado

CUSCUZ – 2 xícaras (chá) de farinha de milho tipo flocão / 1 xícara (chá) de água / meia colher (chá) de sal

Modo de preparo:

RECHEIO

1. Derreta a margarina e refogue a cebola até ficar transparente. / 2. Junte o alho, o sal, o tomate e o pimentão e refogue. / 3. Abra a lata de sardinha, retire as sardinhas e reserve o molho da lata. Remova a espinha das sardinhas e corte-as em pedaços pequenos. Acrescente as sardinhas e o molho reservado na panela e cozinhe em fogo baixo por alguns minutos. Retire do fogo e reserve.

CUSCUZ

4. Em uma tigela, coloque a farinha, o sal e adicione a água aos poucos, até ficar úmida. Misture bem, com o auxílio de uma colher, para não formar grumos. / 5. Coloque água na parte inferior de uma cuscuzeira média. / 6. Distribua metade da farinha úmida na parte superior da cuscuzeira e pressione levemente com o auxílio de uma colher. / 7. Espalhe o refogado de sardinha reservado e o queijo fatiado. / 8. Cubra com a farinha úmida restante apertando levemente. / 9. Leve ao fogo médio por aproximadamente 8 minutos. / 10. Pode servir!



Divulgação/Coqueiro

Receita indicada pela coordenadora de Recursos Humanos da unidade Santa Luzia do Norte, Jeane Oliveira

RAMPA DIGITAL PROPORCIONA UMA VIDA MAIS SAUDÁVEL

Os resultados da Pesquisa de Clima 2015 apresentaram a necessidade do estímulo à qualidade de vida dos colaboradores da empresa. De acordo com a analista de Recursos Humanos, Mariana Lima, a fábrica de Candeias já investia em um ambiente de trabalho saudável: “Percebemos a importância de se ter um projeto focado na qualidade de vida, então unificamos as ações e demos um nome: *Programa de bem com a vida*”. Mariana conta que a iniciativa,

desenvolvida desde fevereiro de 2016, incentiva cinco pilares: controle do estresse, atividade física, comportamento preventivo, bom relacionamento social e nutrição saudável. A grande novidade é a Rampa Digital, um totem eletrônico instalado no refeitório da unidade, desenvolvido em parceria com o Sesi, que possibilita a cada colaborador a consulta da quantidade de calorias e do valor nutricional dos alimentos que compõem seu prato. “Queremos incentivar a



TIMAC Agro Candeias

educação alimentar”, enfatiza Mariana. Segundo ela, dessa forma é que de fato se “ganha a vida”, quando se trabalha em um ambiente mais saudável.

MAIS QUALIDADE PARA OS COLABORADORES E PARA OS CLIENTES

A fim de otimizar suas operações, a fábrica de Candeias adquiriu uma nova paletizadora automática, que já opera desde o primeiro semestre deste ano. O coordenador de Logística e Ensaque da fábrica baiana, Thadeu Dorea, conta que o novo maquinário trouxe resultados positivos e melhorou a qualidade do serviço prestado pelos colaboradores e da tecnologia que chega até os clientes. Ele

afirma que o novo equipamento possibilita a paletização automática dos ensacados, o que extinguiu o serviço de carregamento manual para os produtos granulados e agilizou a expedição da unidade. “Aumentou a segurança dos funcionários durante o envelopamento, pois eles não precisam mais carregar sacos de 50 kg”, enfatiza.

O coordenador acrescenta que os mesmos funcionários receberam treina-

mento para operar empilhadeiras. Outra vantagem é sua capacidade de expedir 1,5 mil sacos por hora. Além disso, o filme utilizado nas sacarias também tem qualidade superior e inclui a etapa de filmagem nas laterais e a colocação de uma capa protetora em cada saca. Por conta de sua agilidade, a paletizadora automática também possibilita uma maior estocagem de produtos.

FIM DO TRABALHO MANUAL NA EXPEDIÇÃO

No início do ano, a unidade gaúcha extinguiu o trabalho manual na expedição, que exigia dos colaboradores o transporte de sacarias com peso aproximado de 50 kg por meio de coqueamento e sua rea-

locação nos cargueiros para transporte. A mudança ocorreu graças à utilização integral da paletizadora automatizada que a fábrica de Rio Grande adquiriu anteriormente. A diretora industrial da unidade,

Simone Meinhardt, conta que, até o fim de 2015, 50% do trabalho ainda era manual. “Em pouco tempo, conseguimos extinguir o serviço manual e reduzir os perigos para o trabalhador”, enfatiza.

QUALIDADE E TRANSPARÊNCIA COMO PRIORIDADE

Uma novidade da unidade de Rio Grande é a reforma do laboratório destinado ao controle de qualidade dos produtos e à pesquisa e ao desenvolvi-

mento de novas soluções. A proposta de mudança na estrutura e no *layout* do ambiente teve como objetivo recepcionar da melhor forma os clientes visitantes e evidenciar a importância que a TIMAC Agro dá à qualidade das tecnologias. No laboratório, ocorre desde o monitoramento analítico do produto até as especificações físico-químicas.

Segundo a gerente de Saúde, Segurança, Meio Ambiente e Qualidade (SSMAQ), Marilei Santos, o labora-

tório era muito antigo e, além disso, os visitantes ficavam muito expostos aos produtos químicos, por exemplo. Com as mudanças, não se tem mais acesso direto ao laboratório, evitando contaminações, mas todas as etapas podem ser acompanhadas. Marilei diz que a intenção foi criar um ambiente transparente, que mostrasse as diferentes gamas das tecnologias através de *banners* explicativos e facilitasse o entendimento dos processos.



TIMAC Agro Rio Grande

MULTIDISCIPLINARIDADE COMO APOSTA NA REDUÇÃO DE CUSTOS

Pensando em melhor aproveitar seus recursos, a fábrica de Santa Luzia do Norte criou o Comitê de Prevenção de Perdas, que reúne líderes e colaboradores de diversas áreas trabalhando juntos em melhorias para redução de custos internos da unidade. O projeto é coordenado pelo analista de Qualidade, Robson Santana, e gerenciado por Claudio Carvalho e Adrimara Tonial, gerentes industrial e administrativo-financeiro, respectivamente. O programa é constituído por quatro equipes multidisciplinares (Produção NPK; Manuseio e Carregamento; Manutenção e Almoxarifado, e Perdas Gerenciais) – cada uma composta, em média, por cinco integrantes, conforme o valor de ‘proximidade’. “Um grupo multidisciplinar com várias cabeças pensantes tende a fazer críticas construtivas, e por isso os grupos são heterogêneos”, explica o coordenador.

Cada grupo conta com um supervisor com habilidades específicas e visão para atuar como líder nas atividades de planejamento, execução e análise, sendo estabelecido também um *coach* – em sua maioria um gestor ou especialista –, que fornece subsídios para os supervisores desenvolverem fatores-chave como liderança, trabalho em equipe, foco em resultados, envolvimento interpessoal e gestão do tempo. “Ao final de cada projeto, os supervisores de cada grupo são trocados, a fim de possibilitar aos outros o desenvolvimento e a possibilidade de atuação em posto de liderança”, destaca Robson. Desde maio, as equipes

são instruídas a utilizar ferramentas de gestão baseadas na metodologia DMAIC (veja quadro abaixo) para verificar as falhas e analisar os processos industriais e administrativos.

Objetivos do comitê de Perdas

A redução de custos referente a perdas produtivas, administrativas e industriais e a redução de perdas provenientes de ações desnecessárias e que não agregam valor à TIMAC Agro figuram entre os objetivos fundamentais do comitê. Robson afirma que são igualmente importantes a avaliação dos processos existentes e o levantamento de necessidade de investimentos em novas tecnologias para prevenção de perdas nos processos da unidade, além do desenvolvimento e da capacitação das equipes de trabalho. “Nesse sentido, contribuimos com o crescimento sustentável da empresa, da inovação e das pessoas”, enfatiza.

De acordo com o coordenador, o intuito é que as quatro equipes elaborem uma estratégia de trabalho com base na ferramenta DMAIC: “Neste momento os grupos estão na fase de definição do problema”. Para esta etapa foram estabelecidas reuniões semanais junto aos *coaches* para tratar sobre as principais estratégias e planos que devem ser seguidos. “Os supervisores conduzem os encontros, em que cada membro apresenta os fatos



TIMAC Agro Santa Luzia do Norte

e dados, e então são definidas as ações para avaliação do problema *in loco*.”

Mensalmente são realizadas reuniões com todas as equipes, em que cada supervisor apresenta as atividades e o andamento de seu grupo, além dos resultados já alcançados. Segundo Robson, a fase dedicada à análise e à solução dos problemas identificados ocorrerá na etapa de implementação de melhorias. “Agora, estamos nos dedicando a avaliar os processos, os fatos, os dados e os resultados alcançados no ano anterior e atual. A próxima etapa será analisar o problema *in loco*, e investigar as possíveis causas”, revela.

Conheça a ferramenta DMAIC:

Define

Definição do problema

Measure

Mensuração de fatos e dados

Analyse

Análise e investigação das causas

Improve

Implementação de melhorias

Control

Controle e padronização

RESULTADOS

PPLR 2016

A PPLR 2016 tem como gatilho inicial os volumes de fertilizantes específicos entregues em todo o Brasil, que devem chegar à marca de 300 mil toneladas. Confira na tabela ao lado o montante atingido até junho/2016.

| PPLR 2016 | Acumulado do ano até junho | Gatilho para PPLR 2016 |
|--|----------------------------|------------------------|
| Volumes de específicos entregues Brasil (ton.) | 115.659 | 300.000 |

JOGO DAS 7 DIFERENÇAS

APROVEITE ESTE ESPAÇO DO FABRICAÇÃO PARA SE DIVERTIR COM A FAMÍLIA! DESCUBRA OS SETE ERROS QUE DIFEREM AS IMAGENS ABAIXO:



©iStock.com/MyrcotisRock



EXPEDIENTE



FabricAção é um informativo destinado aos colaboradores da TIMAC Agro e seus familiares.

Coordenação Editorial: Vivian Schneider

Comitê de Comunicação: Philippe Vignon, Marco Justus, Ricardo Alves, Daniel Schneider, Pedro Camisón, Daniel Koshiyama, Vivian Schneider

Comunicação TIMAC Agro: comunicacao@timacagro.com.br / 51 3382-8733

Produção e Execução:



Edição: Fernanda Reche – MTb 9474

Chefe de reportagem: Cláudia Boff

Textos: Amanda Gomes, Amanda Kaster e Cláudia Boff

Revisão: www.pos-texto.com.br

Edição de Arte: Eduardo Mello